

Reducción de Costos y Pérdidas en Mantenimiento y Confiabilidad en la Gestión de Activos



Durante este curso, los profesionales de mantenimiento, confiabilidad, operaciones y responsabilidades de mejora continua aprenderán a aplicar las metodologías de análisis de causa raíz, RCA (Root Cause Analysis), tipificar y cuantificar el impacto, jerarquizar los problemas recurrentes (MalActor) para optimizar costo, riesgo, performance & OEE. Además, descubrirán Metodologías de Reducción de Costos en Mantenimiento y Confiabilidad así como la relación entre la Efectividad Global del Equipo y su conexión con ROCE "Retorno sobre el capital Empleado".

- Identificar y jerarquizar las fallas crónicas y esporádicas.
 - Aprender y aplicar el indicador OEE (disponibilidad, rendimiento y calidad).
- Cuantificar el impacto y el riesgo de las fallas.
 - Identificar el porcentaje del valor de activos de reemplazo (RAV).
- Profundizar en el conocimiento y aplicación del Análisis de Causa-Raíz.



Duración

- 1 día (8 h.)



Prerrequisitos

- Ser un profesional de mantenimiento, confiabilidad, operaciones y responsabilidades de mejora continua con experiencia.



Material Incluido

- Manual del curso.
- Libro "Análisis Causa Raíz. Como negocio".
- Maletín con material de trabajo.



Certificaciones

- Certificación otorgada por PMM Business School.

Temario

RCA (Root-Cause Analysis)

- Conceptos y definiciones en la aplicación de RCA.
- Conceptos y definiciones en la aplicación de RCA.
- Pasos para desarrollar un RCA.
- Estableciendo el ¿Qué?, ¿Cuándo? y ¿Dónde?
- La secuencia lógica y estructurada de lo ocurrido (herramienta línea-tiempo).
- Técnicas de recolección y manejo de la información.
- Desarrollo de árboles lógicos para mostrar lo que ocurrió (El ¿Cómo? y ¿Por qué?).
- Validación de hipótesis (Matriz de verificación).
- Matriz de acción para eliminar las causas raíces identificadas.
- Cuantificar impacto económico

Identificación de los fallos.

- Fallas esporádicas.
- Fallas crónicas.
- El fenómeno de los eventos crónicos vs esporádicos.
- Oportunidades encontradas en los eventos crónicos.

Jerarquizar los Problemas Recurrentes

- Cuantificar Impacto Riesgo
- Optimizar Costo Riesgos Performance.

OEE, Efectividad Global del Equipo - ROCE Retorno sobre el Capital Empleado.

- Concepto de Productividad.
- Importancia del OEE dentro del sistema de gestión.
- Indicador OEE (Overall Equipment Effectiveness): disponibilidad, rendimiento y calidad.
- Claves para la mejora de la productividad a partir del OEE & ROCE.
- ¿Cómo afecta el OEE al coste del producto y la rentabilidad de la empresa?
- Caso práctico.

Jerarquizar los Problemas Recurrentes

- Costos en mantenimiento y confiabilidad.
- Porcentaje del valor de activos de reemplazo (RAV).