

Reducción de Costos y Pérdidas en Mantenimiento y Confiabilidad en la Gestión de Activos



La competencia mundial está sometiendo a las empresas a una intensa presión financiera, lo que lleva a una reducción en los presupuestos de operaciones y mantenimiento. Las organizaciones esperan consumir menos en recursos humanos, tanto en personal como en horas de trabajo, y buscan operar y mantener sus activos al menor costo posible, mientras exigen mayor rendimiento, disponibilidad, confiabilidad y ganancias, a pesar de que los activos se vuelven cada vez más antiguos.

Durante la capacitación, los participantes aprenderán a aplicar metodologías de análisis de causa raíz (RCA) para tipificar y cuantificar el impacto, jerarquizar problemas recurrentes y optimizar costos, riesgos y rendimiento, así como la Efectividad Global del Equipo (OEE). También se abordará la conexión del OEE con el Retorno sobre el Capital Empleado (ROCE) y se enseñarán metodologías para la reducción de costos en mantenimiento y confiabilidad.

- Aprender y comprender sobre el análisis sistemático de las causas raíz, para la identificación de las pérdidas y costos en mantenimiento.

- Aprenderás cómo y cuándo identificación de los fallos esporádicas y crónicas, para cuantificar su impacto económico en mantenimiento.

- Conocer los aspectos fundamentales de las metodologías RCA, OEE y ROCE para la optimización de los costos de mantenimiento y operaciones.



Duración

- 8 h.



Material Incluido

- Diapositivas del curso y el libro "ACR Análisis Causa Raíz como Negocio. Root Cause Analysis for Business Integration ACR" del Dr. Luigi



Constancia de Asistencia

- Otorgada por PMM Business School

Temario

- RCA (Root Cause Analysis)
 - Conceptos y definiciones en la aplicación de RCA.
 - Pasos para desarrollar un RCA.
 - Estableciendo el ¿Qué?, ¿Cuándo? y ¿Dónde?
 - La secuencia lógica y estructurada de lo ocurrido (herramienta línea-tiempo).
 - Técnicas de recolección y manejo de la información.
 - Desarrollo de árboles lógicos para mostrar lo que ocurrió (¿Cómo? y ¿Por qué?).
 - Validación de hipótesis (Matriz de verificación).
 - Matriz de acción para eliminar las causas raíz identificadas.
 - Cuantificar impacto económico.

Identificación de los fallos

- Fallas esporádicas.
- Fallas crónicas.
- El fenómeno de los eventos crónicos vs. esporádicos.
- Oportunidades encontradas en los eventos crónicos

Jerarquizar los problemas recurrentes

- Cuantificar Impacto Riesgo
- Optimizar Costo Riesgos Performance.

OEE, Efectividad Global del Equipo - ROCE Retorno sobre el Capital Empleado

- Concepto de Productividad.
- Importancia del OEE dentro del sistema de gestión.
- Indicador OEE (Overall Equipment Effectiveness): disponibilidad, rendimiento y calidad.
- Claves para la mejora de la productividad a partir del OEE & ROCE.
- ¿Cómo afecta el OEE al coste del producto y la rentabilidad de la empresa?
- Caso práctico.

Identificación de pérdidas y costos

- Indicadores de Costos en mantenimiento y confiabilidad.
- Porcentaje del valor de reemplazo de activos (%RAV)