

Gestión del Presupuesto en Mantenimiento de Activos



¿Cómo optimizar costos y maximizar la confiabilidad de los activos? ¿Es posible crear presupuestos realistas y eficaces? El presupuesto es una herramienta esencial que permite planificar las metas financieras de manera clara y precisa, expresadas en términos monetarios y de tiempo. Un adecuado control del gasto contribuye a la toma de decisiones orientadas a maximizar la rentabilidad del negocio. No obstante, el éxito no depende únicamente del seguimiento, sino también de una correcta estimación que considere los factores necesarios para formular un presupuesto realista y alcanzable.

- Facilitar herramientas financieras que permitan una adecuada planificación y estimación de presupuestos de mantenimiento.
- Presentar mecanismos eficaces para la gestión y control de costos en mantenimiento.
- Optimizar la gestión presupuestaria en mantenimiento mediante indicadores financieros y reportes.
- Proporcionar un método de control de costos utilizando el Maintenance Scorecard.



Duración

• 16 h.



Material Incluido

• Diapositivas del curso y el libro "Finanzas para la Gestión de Activos: Optimizing financial and Asset Management" del Dr. Luigi Amendola, Ph.D



Constancia de Asistencia

• Otorgada por PMM Business School

Temario

Finanzas para mantenimiento

- Estrategias financieras aplicadas a la gestión de activos: indicadores clave como ROA (Retorno sobre activos), ROE (Retorno sobre capital), y ROI (Retorno sobre la inversión).
- Cálculo del EBIT (Beneficios antes de impuestos) y su impacto en las operaciones de mantenimiento.

Gestión del ciclo de vida e impacto en el presupuesto de mantenimiento.

- Cálculo del ciclo de vida de los activos (LCC).
- Modelos de decisión Capex & Opex.
- Justificación de proyectos de mantenimiento basados en beneficios financieros.

Productividad y análisis de riesgos financieros en mantenimiento.

- Cálculo del OEE (Eficiencia general de los equipos) y su impacto en el rendimiento técnico y financiero mediante el ROCE (Retorno sobre el capital empleado).
- Estimación del costo de mantenimiento anual como porcentaje del valor de reemplazo de los activos (RAV).
- Gestión de contratos y costos de materiales.

Indicadores de gestión (Balanced Scorecard)

- Evaluación económica del mantenimiento
- Cuantificación monetaria del correctivo, preventivo y predictivo.
- Ejemplos prácticos de cálculo de ROA
- Ejemplos prácticos de cálculo de ROE
- Ejemplos prácticos de cálculo de ROI.
- Ejemplos prácticos de cálculo de EBIT
- Análisis y Cálculo de RoFA (Retorno sobre Activos Fijos)

Proceso para la gestión presupuestaria en mantenimiento

- Comparativa de los distintos modelos de presupuestos.
- Aprovechamiento de datos históricos para la planificación financiera
- Relación entre presupuestos, objetivos gerenciales y utilidades.

Costos basados en actividades (ABC)

- Introducción al sistema de costo basado en actividades (ABC).
- ¿Cuál es la diferencia entre los costos tradicionales y el ABC?

Casos prácticos

- Prácticas con el software Decisión APM (IPR).