

Gestión del Presupuesto en Mantenimiento de Activos



¿Cómo ahorrar? ¿Cómo alcanzar los objetivos financieros maximizando la confiabilidad y la mantenibilidad de los activos? ¿Presupuestos reales o idealistas? El presupuesto es un plan de acción dirigido a cumplir una meta prevista, expresada en valores y términos financieros que, debe cumplirse en determinado tiempo y bajo ciertas condiciones. Un buen seguimiento del gasto puede ayudar a tomar decisiones orientadas a obtener la máxima rentabilidad del negocio. Por otro lado, no solo el éxito se basa en el control y seguimiento del cumplimiento del presupuesto, sino también en su estimación considerando los criterios necesarios para desarrollar un presupuesto real.

- Proporcionar herramientas financieras para la planificación y estimación de los presupuestos de mantenimiento.
- Mostrar los mecanismos para la administración de los costes en mantenimiento.
- Gestión y optimización del presupuesto de mantenimiento
- Proporcionar un método para el control de costes mediante indicadores y reportes de control de gestión Maintenance Scorecard.



Duración

- 2 días (16 h.)



Material Incluido

- Manual del curso.
- Maletín con material de trabajo.



Certificaciones

- Otorgada por el IMMP®.

Temario

Finanza para mantenimiento

- Estrategias financieras en la gestión de activos - Indicadores ROA (Retorno sobre el activo), ROE (Retorno sobre capital), (Retorno sobre la Inversión)
- Cálculo del EBIT (Beneficios de la empresa y su impacto en mantenimiento)

Gestión del Ciclo de Vida – Impacto en el Presupuesto de Mantenimiento

- Cálculo del Ciclo de vida de los activos (LCC)
- Capex & Opex (Modelos para la toma de Decisiones)
- Justificación de los beneficios financieros de los proyectos de mantenimiento.

Productividad & Análisis de Riesgos Financieros en Mantenimiento

- Cálculo de OEE (Overall Equipment Effectiveness), su impacto en el rendimiento técnico y económico de los activos a través del ROCE "Retorno sobre Capital empleado"
- Cálculo del costo de mantenimiento anual cómo % del valor de los activos (RAV)
- Administración de costes para contratos y procura de materiales

Proceso para la gestión del presupuesto. Modelos Presupuestos en mantenimiento

- Ventajas y desventajas de los modelos existentes
- Cómo obtener beneficios de datos históricos
- El presupuesto, objetivos de la gerencia, y utilidades

Costos Basado en Actividad

- Modelo del Sistema de Costeo ABC
- Costeo Convencional vs. el Costeo ABC

KPI "Indicadores de Gestión"- (*Balanced Scorecard*)

- Gestión económica del mantenimiento
- Cuantificación monetaria del mantenimiento correctivo, preventivo y predictivo.
- Ejemplo de ROA (Retorno sobre el activo)
- Ejemplo de ROE (Retorno sobre capital)
- Ejemplo de EBIT (Beneficios de la empresa)
- Ejemplo de ROI (Retorno sobre la Inversión)
- Material Libro de finanzas

Caso práctico

- Prácticas con el soft de Fractal CMMS.